



Salems  
kommun

# Blickar tillbaka

Kortfattad  
årsredovisning

2015



Nya särskilda boendet vid Söderby park.

Foto små bilder: Luxlucid

## Med en god ekonomi i ryggen utvecklar vi framtidens Salem

### Behov av nya bostäder

Året 2015 har varit händelserikt och det kommer att fortsätta hända mycket i Salem under de närmaste åren. Det behövs nya bostäder i Stockholmsområdet. I Salem behöver vi särskilt bostäder för äldre och yngre.

Under 2015 startade vi utvecklingen av nya Rönninge centrum. Rondellen är klar och det är snart också de omfattande VA-arbetena. Nu ska busstorget byggas om innan det är dags för SMÅA att börja bygga lägenheter. Vi vill även att det ska byggas bostäder i Södra Hallsta, norr om Rönninge centrum. Därför köpte vi under året en del mark av Stockholms kommun. Här vill vi också avlasta Rönninge centrum från en del biltrafik genom att bygga en tvärlid.

Tre nya detaljplaner är klara i Rönninge. Det är Heliodal, Solliden och Karlskronaviken. När vi är klara med infrastrukturen i form av kommunalt VA, vägar och gång- och cykelvägar kommer det att bli möjligt att stycka av tomter och bygga nya hus där.

Under 2015 började vi även att diskutera nya bostäder vid Salems centrum. Vi har kontakt med ett antal byggtreprenörer som är intresserade av att bygga på kommunens mark i anslutning till centrum.

### Bra ekonomiskt resultat och skattesänkning

Bokslutet visar ett överskott på 28 miljoner kronor. Det är drygt 18 miljoner bättre än budgeterat. En stor del av överskottet, nära 14 miljoner, består av engångseffekter såsom återbetalad försäkringspremie och tomtförsäljning. Av det återstående överskottet kan nämnas minskade kostnader för gymnasieplatser och lägre uppvärmningskostnader tack vare en mild vinter.

Mot bakgrund av de senaste årens goda resultat har vi valt att sänka kommunalskatten med 22 öre för 2016. Vi vill inte ta ut mer skatt än nödvändigt av salemsborna. En förutsättning för skattesänkningen är att vi bedömer att vi klarar av en fortsatt hög ambitionsnivå inom skola, omsorg och infrastruktur.

### God service men mer finns att göra

SCB:s medborgarundersökning visar än en gång att kommunen hävdar sig mycket bra när det gäller service, kommunikation med invånarna och förtroende. Det är ett kvitto från er invånare att vi sköter oss.

Salems grundskolor förbättrar sina resultat. I Sveriges kommuner och landstings öppna jämförelser 2015 avancerar Salem från rankingplats 153 till plats 72 av Sveriges kommuner. Rönninge gymnasium är väldigt populärt och säljer många platser till elever från andra kommuner.

Uppföljningen av kommunfullmäktiges nio övergripande mål visar att tre mål är uppfyllda och sex är inte riktigt uppfyllda. Det finns en del att göra men inget mål är underkänt. Läs mer om målen på sista sidan.

### Beredskap för fler äldre

Andelen äldre ökar i Salems kommun liksom i många andra kommuner. Hos oss blir det en väldigt stor ökning under kort tid

eftersom så många flyttade hit när Salemsstaden byggdes under 60- och 70-talet. När andelen äldre blir större ökar behovet av äldreomsorg. Vi vill vara förutseende för att kunna möta det ökade behovet. Vi är mycket glada över att det nya, fina äldreboendet (särskilda boendet) vid Söderby park stod klart i slutet av 2015.

Under 2016 och 2017 fortsätter vi arbetet med den nya översiktsplanen. Under arbetets gång vill vi gärna fortsätta diskutera kommunens framtid med dig!

  
Lennart Kalderén (M)

  
Mia Fränzen (L)

  
Ankie Bosander (C)

  
Håkan Paulson (KD)

# Ekonomisk redovisning och fakta



Borrningarna startar i april vid Rönninge centrum.

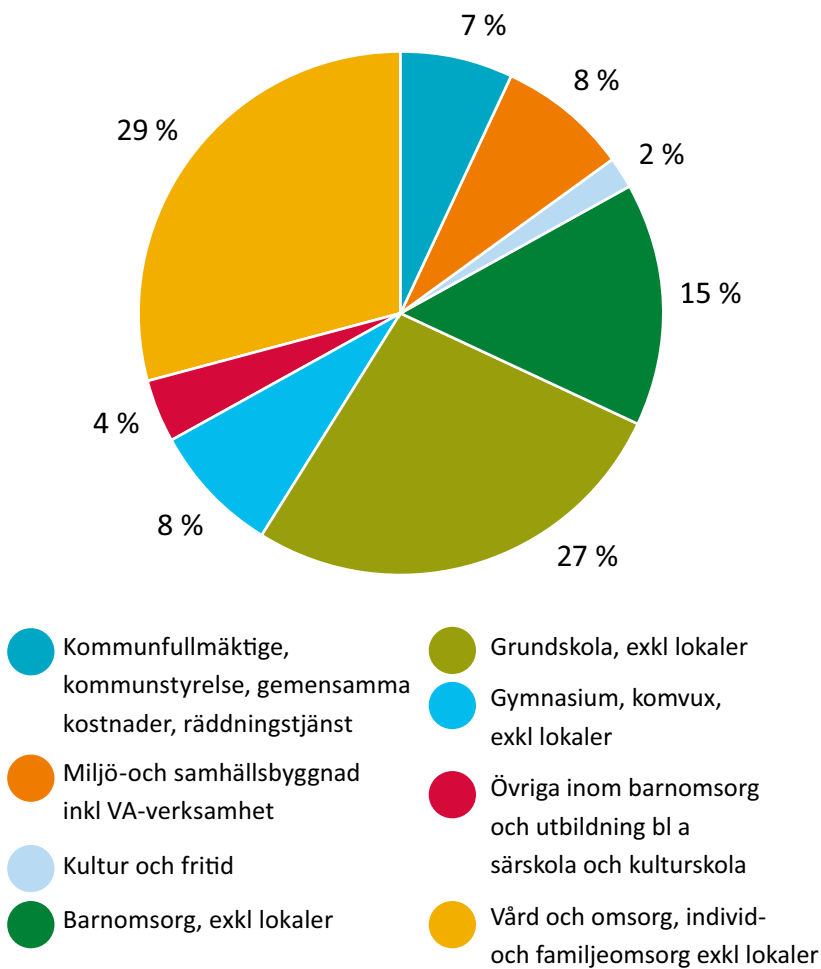
## Investeringar

Under 2015 investeras (netto) totalt 57,3 miljoner kronor (30 miljoner 2014) i bland annat:

- Rönninge centrum, VA- och gatuarbeten (17,0 mnkr)
- Ny ventilation i kommunhuset (9,9 mnkr)
- VA-ledningar Rönningevägen (7,1 mnkr)
- Dagvattendamm Mosshagen (6,5 mnkr)
- Anpassning av Skyttorpsskolan för nya kommunala verksamheter (4,4 mnkr)
- Gatubeläggning (3,5 mnkr)
- Gatuanpassningar för busstrafik i Rönninge (2,1 mnkr)
- Bättre trådlöst internet på skolorna (1,9 mnkr)

## Så här används skattepengarna

Procentuell fördelning av 2015 års nettodriftskostnader<sup>1</sup> på 747,6 mnkr (698,8 mnkr 2014)



| Resultaträkning (mnkr)                                                                                                   | 2015   | 2014   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Verksamhetens intäkter                                                                                                   | 216,6  | 195,9  |
| Jämförelsestörande poster, t ex återbetalning av premier från AGS (Avtalsgrupp sjukförsäkring), intäkter tomtförsäljning | 13,3   | 8,1    |
| Verksamhetens kostnader                                                                                                  | -978,1 | -894,9 |
| Tomtförsäljning kostnader, främst i exploateringsområden                                                                 | -      | -9,8   |
| Avskrivningar                                                                                                            | -43,7  | -48,7  |

|                                     |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Verksamhetens nettokostnader        | -791,9 | -749,4 |
| Skatteintäkter                      | 719,7  | 683,8  |
| Generella statsbidrag och utjämning | 101,5  | 109,2  |

|                       |      |      |
|-----------------------|------|------|
| Finansiella intäkter  | 6,2  | 4,0  |
| Finansiella kostnader | -7,9 | -8,5 |

|                |      |      |
|----------------|------|------|
| Årets resultat | 27,6 | 39,1 |
|----------------|------|------|

|                                                                                             |       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|
| Avgår jämförelsestörande poster såsom återbetalning av premier från AGS och tomtförsäljning | -13,2 | 1,8 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|

|                                                             |      |      |
|-------------------------------------------------------------|------|------|
| Justerat resultat (inkl VA, exkl jämförelsestörande poster) | 14,4 | 40,9 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|

| Driftredovisning per nämnd (mnkr) | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------|------|------|
|-----------------------------------|------|------|

|                            |        |        |
|----------------------------|--------|--------|
| Barn- och utbildningsnämnd |        |        |
| Intäkter                   | 334,4  | 308,0  |
| Kostnader                  | -733,7 | -688,2 |
| Nettokostnader             | -399,3 | -380,2 |

|                 |       |       |
|-----------------|-------|-------|
| Kommunstyrelsen |       |       |
| Intäkter        | 3,8   | 2,7   |
| Kostnader       | -53,7 | -47,7 |
| Nettokostnader  | -49,9 | -45,0 |

|                          |       |       |
|--------------------------|-------|-------|
| Kultur- och fritidsnämnd |       |       |
| Intäkter                 | 0,8   | 0,6   |
| Kostnader                | -14,2 | -13,7 |
| Nettokostnader           | -13,4 | -13,1 |

|                                                                   |       |       |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltning, inkl Bygg- och miljönämnd |       |       |
| Intäkter                                                          | 24,8  | 24,4  |
| Kostnader                                                         | -85,6 | -80,1 |
| Nettokostnader                                                    | -60,8 | -55,7 |

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| Socialnämnd    |        |        |
| Intäkter       | 124,8  | 104,6  |
| Kostnader      | -344,9 | -308,1 |
| Nettokostnader | -220,1 | -203,5 |

|                |       |       |
|----------------|-------|-------|
| VA-verksamhet  |       |       |
| Intäkter       | 19,5  | 20,0  |
| Kostnader      | -22,0 | -19,9 |
| Nettokostnader | -2,5  | 0,1   |

|                                     |      |      |
|-------------------------------------|------|------|
| Övriga nämnder inkl tomtförsäljning |      |      |
| Intäkter                            | 0,1  | 0,2  |
| Kostnader                           | -1,7 | -1,6 |
| Nettokostnader                      | -1,6 | -1,4 |

# Hänt i Salem 2015

- Thomas Bergman, ICA Supermarket i Salem, blir årets företagare.
- Detaljplan antas för Heliodalsområdet i Rönninge. Först bygger kommunen ut vägar och vatten och avlopp. Uttringevägen breddas och anpassas för busstrafik. Därefter kan nya villor byggas.
- Nicklas Hedstål, Salems IF, får idrottsstipendiet. Nicklas är huvudtränare för Salems IF:s herrar som spelar innebandy i allsvenskan.
- Camilla Olsson får årets kulturstipendium. Camilla är kulturpedagog och har bl a arbetat inom skolan och gjort dramatiserade kulturhistoriska vandringar.

- Filmen "Trevligt folk" visas för ca 1100 skolelever, politiker, föreningsledare och lärare. Syftet är att öka förståelsen för de nya svenskar som kommer till kommunen.
- Flyktinginvandringen ökar i Salem, liksom i andra kommuner i Sverige. Fler ensamkommande flyktingbarn anvisas till kommunen. Under en kortare tid fungerar Säby Sporthall som boende för 50 nyanlända flyktingar som väntar på placering på Migrationsverkets asylboende.
- Salem får fortsatt högt betyg i SCB:s medborgarundersökning. Hela 77

procent av de salemsbor som svarat på enkäten rekommenderar vänner och bekanta att flytta till kommunen. Genomsnittet för enkäten, där 138 kommuner deltog, var 63 procent.

- Utvecklingen av Rönninge centrum startar. En ny rondell byggs och VA-arbeten startar.
- 90 nya p-platser för infartsparkering byggs vid Rönninge station.
- Kommunhusets reception byggs om för att ge bättre service till besökarna.
- Mark köps in vid Södra Hallsta för att kunna utveckla området. Planen är att bygga nya bostäder på gångavstånd från Rönninge station.
- En skatepark byggs vid Skogsängsskolan/fritidsgården Huset.
- Det nya äldreboendet vid Söderby Park är klart för inflyttning.
- Omfattande arbeten genomförs vid Rönningevägen. Gång- och cykelbana byggs mellan Rönninge gårds väg och Källbäcksvägen, två busshållplatser tillgänglighetsanpassas och VA-ledningarna vid Rönningevägen och Sjöviksvägen renoveras.
- En dagvattendamm byggs vid Mosshagen i Salem. Dammen renar dagvattnet innan det rinner ut i sjön Uttran.
- Ny detaljplan antas för Karlskronaviken och Solliden i Rönninge.
- Förarbetena startar för att bygga fler bostäder vid Salems centrum. Kommu-



Foto: Scandinav Bildbyrå/Jörgen Wiklund

nen söker samarbete med intresserade byggentreprenörer.

- Salems skolor förbättrar sina resultat. I Sveriges kommuner och landstings öppna jämförelser 2015 avancerar Salem från rankingplats 153 till plats 72.
- Samordnad varudistribution startar i Salem och i sju andra kommuner på Södertörn. Målet är att halvera utsläppen av koldioxid till 2017.
- IT-tekniken på skolorna utvecklas genom fiberuppkoppling, nytt trådlöst nät och nya datorer till eleverna.



Årets kulturstipendiat Camilla Olsson.

Foto: Siw Olsson

## Fakta om Salem

31 december 2015

### Invånarantal 16 426

Antalet invånare ökade med 286 personer. I Rönninge kommun del bor ca 5 300 personer, i Salemsdelen ca 10 950 och på landsbygden ca 150.

### Åldersstruktur i procent

Barn och ungdomar 0-15 år ..... 24 %  
(länet 20 %)  
Ungdomar och vuxna 16-24 år ..... 11 %  
(länet 11 %)  
Vuxna 25-64 år ..... 48 %  
(länet 54 %)  
Vuxna 65 år och äldre ..... 17 %  
(länet 16 %)

### Skattesats

#### Fördelning

19:90 kommun  
12:10 landsting  
00:84 kyrkoavgift  
00:10 begravningsavgift

#### Totalt

32:94 medlem svenska kyrkan  
32:10 ej medlem svenska kyrkan

## Några fakta från 2015

- Arbetslösheten i Salem minskade med 0,4 procentenheter till 2 % vilket är 1 procentenhet lägre än snittet i länet.
- Prognoser visar att antalet invånare över 80 år kommer att öka kraftigt i kommunen fram till år 2026.
- 62 % av Salems kommuns tjänstebilar är klassade som miljöbilar (50 % 2014).
- Av kommunens invånare mellan 18 och 84 år läser 86 % informationsbladet "Salems kommun informerar" och 71 % har besökt kommunens webbplats under året.
- Fritidsgården Huset hade 20 077 besök (21 904 besök 2014)
- Biblioteket hade 150 810 besök (169 000 under 2014)
- Alla kommunala förskolor är miljöcertifierade.
- 85 % av eleverna i grundskolan tycker att lärarna tar hänsyn till elevernas åsikter.
- Av de som har hemtjänst tycker 98 % att de får ett gott bemötande av personalen. Av de äldre som bor på särskilt boende tycker 87 % att de får ett gott bemötande.
- Kommunen ansvarar för drygt 100 ensamkommande flyktingbarn och ungdomar. Under 2015 kom 73



Foto: Scandinav Bildbyrå/Jörgen Wiklund

stycken och av dessa har två fått permanent uppehållstillstånd.

- Kommunens låneskuld är 13 704 kr/invånare (15 743 kr/invånare 2014).
- 92 % av föräldrarna med barn i förskolan/grundskolan tycker att de har ett bra samarbete med förskolan/skolan.
- 73 % av eleverna i grundskolan tycker att de har studiero i skolan (76 % 2014).
- I de nationella proven för år 3 ligger

resultatet för kommunens grundskolor över länssnittet i matematik men under länssnittet i svenska.

- Kommunen har totalt cirka 1040 månadsanställda varav 80 % är kvinnor. Flest anställda har barn- och utbildningsförvaltningen med 555 personer. Näst flest anställda har socialförvaltningen med 384 personer.
- 40 % av kommunens anställda bor i kommunen och medelåldern är 46 år.

# Kommunens Nio övergripande mål

Här kan du se hur vi lyckades under 2015 med de övergripande målen. När visaren står på grönt är målet uppnått, när den står på gult är målet nästan uppnått och när den står på rött är målet inte uppnått.

## 1. Tillgänglighet



Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

De kommuninvånare som deltagit i SCB:s medborgarundersökning ger bra betyg till dialogen i kommunen. En jämförelse mellan den kommunala verksamhetens faktiska och förväntade kostnader visar också att vi är effektiva. Vi är mer tillgängliga på telefon, men med 73 % besvarade samtal är vi fortfarande långt från målet på 90 % som kommunfullmäktige fastställt.

## 2. Trygghet



Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Fullmäktige följer upp målet med sex indikatorer. Tre av dessa är gröna och två är gula och en är röd. Positivt är att kommuninvånarna har lägre ohälsotal än genomsnittet för länet samt att barn och ungdomar upplever trygghet, studiero och stimulans i skolan. Kultur- och fritidsnämnden uppfyller delvis indikatorn att skapa en meningsfull fritid för kommunens ungdomar. Kommunen rankas på plats 30 i Sveriges kommuner och landstings (SKL:s) mätning om Sveriges tryggaste kommun. Det är en försämrning med sju platser jämfört med 2014.



Foto: Scandinav Bildbyrå/Linnéa Pettersson

## 3. Infrastruktur



Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

Våra vägar erbjuder en säker trafikmiljö. Vi har bra kvalitet både på dricksvattnet och på ledningarna för vatten och avlopp. Vårt anläggningskapital (fastigheter, gator, parker och naturmark) har ökat i värde.

## 4. Boendemiljö



Salems kommun ska erbjuda en av Södertörns bästa boendemiljöer.

Målet följs upp med hjälp av tre frågor om boendemiljön i SCB:s medborgarundersökning:

1. Hur ser du på möjligheterna att hitta bra boende?
2. Hur ser du på utbudet av olika typer av boendeformer?
3. Hur ser du på hur trivsam bebyggelsen är?

I undersökningen från 2015 var resultatet i stort sett positivt. Fler tycker dock att det endast till viss del är möjligt att hitta ett bra boende i kommunen.

## 5. Hållbar miljö



Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

Andelen miljöbilar har ökat från 50 % 2014 till 63 % 2015. När det gäller hälsan för våra tätortsnära sjöar och vattendrag så överskrider mätningarna av fosfor målvärdet. Energiåtgången per kvadratmeter för uppvärmning av kommunens lokaler minskar inte så mycket som önskvärt.

## 6. Lärande miljö



Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Grundskolorna visar i stort goda resultat. På de nationella proven i år 3 får skolorna resultat som ligger över länssnittet i matematik men under genomsnittet i svenska. 84 % av eleverna i år 9 når kunskapskraven i alla ämnen. Det är över länssnittet som är 81 %. I år 9 har 90 % av eleverna behörighet till ett yrkesprogram, vilket också är över länssnittet på 88 %. En del resultat kan dock förbättras. Det gäller bland annat meritvärdet för avgångsklasserna i år 9 och på gymnasiet. I grundskolan upplever 85 % av eleverna att de har inflytande över sin utbildning medan endast 38 % av eleverna på gymnasiet upplever samma sak.

## 7. Attraktiv arbetsgivare



Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Målet är delvis uppnått. Salem ligger högt i SKL:s mätningar av medarbetarnas engagemang. Kommunen har en god förmåga att rekrytera personal och det är i genomsnitt 24 sökande till varje ledigt arbete. Sjukfrånvaron är något högre än genomsnittet i länet. Andelen av de anställda som säger upp sig på egen begäran ligger lite högre än önskvärt.



Foto: Scandinav Bildbyrå/Lars Forsstedt

## 8. Konkurrenskraftig skattesats



Salems kommun ska ha en skattesats som är konkurrenskraftig på Södertörn.

Målet är inte riktigt uppnått för 2015 då kommunen har två öre högre skattesats än genomsnittet för kommunerna på Södertörn. Kommunfullmäktige har beslutat att kommunalskatten ska sänkas med 22 öre under 2016.

## 9. Stabil ekonomi



Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Kommunens resultat ska vara så stort att det motsvarar minst 1 % av skatter och bidrag. Detta är uppnått eftersom resultatet för 2015 motsvarar drygt 2 % av skatter och bidrag. Dessutom ska kommunen ha långsiktiga skulder på maximalt 20 024 kr/invånare. Det är också uppnått eftersom vi 2015 hade 13 729 kr/invånare i långsiktiga skulder.



Salems  
kommun

Salems kommun  
Säby Torg 16  
144 80 Rönninge  
Tel 08-532 598 00  
Fax 08-532 598 87  
info@salem.se  
www.salem.se

→ Läs hela årsredovisningen på  
[www.salem.se/arsredovisning](http://www.salem.se/arsredovisning)