

*Till:*  
Kommunstyrelsen

*För kännedom:*  
Barn- och  
utbildningsnämnden  
Tekniska nämnden  
Kommunfullmäktige

2023-04-04

**Revisionsrapport: Upphandling, genomförande och uppföljning av Fågelsången skola och idrottshall**

KPMG har av Salems kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur investeringsprojektet Fågelsången skola och idrottshall har upphandlats, genomförts och följts upp. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Det övergripande syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen genomfört investeringsprojektet Fågelsången skola och idrottshall på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vår sammanfattade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen, i den initiala delen av projektet, inte har tillsatt de resurser, den kompetens och den projektorganisation som krävs för att säkerställa en bra start på projektet.

Vi ser dock positivt på att nuvarande projektorganisation. Vidare ser vi positivt på att miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen genomfört rapporteringar av projektet till kommunstyrelsens tekniska utskott.

Med utgångspunkt i den genomförda granskningen rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att alla projekt har en genomarbetad projektdefinition där resurser, kompetenser, riskbedömning och organisationens struktur är rätt anpassad till projektets storlek och/eller komplexitet. I samband med granskningen har framkommit att bl a projekteringshandlingarna i samband med projektets initiering inte höll en tillräckligt bra kvalitet. Detta är särskilt viktigt vid tidsmässigt pressade projekt.
- Att vid större och/eller komplexa projekt en grundlig riskbedömning och riskplanering görs och att denna också speglas i projektkalkylen.
- Göra en översyn av framtida avtal/kontrakt med entreprenörer så att roller och ansvar framgår på ett tydligt och ändamålsenligt sätt.
- Säkerställa att ekonomisk information sker löpande till politiken vad gäller projekts framskridande. Det är viktigt att politiken får en helhetsbild av varje projekt och detta är särskilt viktigt vid projekt som pågår under en längre tid, uppgår till större belopp samt

innefattar olika delbeslut under projektets gång där beslut om utökning av projektet kan vara en del.

Revisorerna beslutade att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast 2023-06-30 samt till barn- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden samt kommunfullmäktige för kännedom.

För Salems kommuns revisorer

Håkan Dahlström  
*ordförande*

Bo Selander  
*vice ordförande*